

**ПОСТАНОВЛЕНИЕ**  
**Ученого совета ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный**  
**университет»**

**от 26 сентября 2019 г.**

**Итоги работы университета в 2018-2019 учебном году и задачи**  
**коллектива на новый учебный год**

Заслушав и обсудив доклад ректора «Итоги работы университета в 2018-2019 учебном году и задачи на новый учебный год», Ученый совет отмечает, что прошедший 2018-2019 учебный год был годом дальнейшего развития всех направлений деятельности университета.

Главным результатом прошедшего учебного года стало успешное прохождение Государственной аккредитации образовательных программ университета. Все реализуемые в университете 166 образовательных программ разных уровней были признаны соответствующими федеральным государственным образовательным стандартам.

Другим показателем успешного развития университета являются результаты очередного мониторинга эффективности вузов за 2018 год, по которому университет и его филиалы были признаны эффективными по основным показателям. Университет по-прежнему лидирует среди всех вузов региона в международных и федеральных рейтингах вузов.

Ученый совет отмечает, что в современном вузе практическая направленность образования, взаимодействие и сотрудничество с работодателями становится необходимым условием реализации ФГОС 3++ и практикоориентированного образования. В настоящее время университетом на основе договоров с государственным, производственным и научным секторами экономики создано 19 базовых кафедр и филиалов кафедр. Эта сеть интегрированных научно-образовательных структур ежегодно расширяется и развивается, идет процесс формирования новых кафедр.

Вместе с тем Ученый совет считает необходимым повысить эффективность деятельности базовых кафедр университета через внедрение проектного метода обучения как наиболее результативного инновационного метода, связанного с исследовательской и практической деятельностью базовых кафедр.

Ученый совет отмечает, что практико-ориентированный подход в образовании невозможно обеспечить без повышения эффективности всех

видов практик. Сегодня подписано 468 договоров на организацию практик. В то же время анализ квалификационных и курсовых работ 2018-2019 учебного года показывает, что только чуть меньше трети работ каким-то образом связаны с производственными практиками, а остальные связаны опосредовано или не связаны вообще. Учебные и производственные практики часто проходят формально. Задания на практику, предоставляемые кафедрами студентам, не отражают актуальности производственных и экономических задач, стоящих перед предприятием или организацией. В результате студент не получает необходимых навыков для формирования профессиональных компетенций. В течение месяца необходимо пересмотреть требования и программы по всем видам практик, обеспечить их практическую направленность, обновить тематику квалификационных и курсовых работ и увязать с решением конкретных профессиональных задач с использованием материалов практик.

Ученый совет считает, что важнейшим трендом текущего учебного года остается усиление роли технологий в образовании. В первую очередь цифровых. Цифровые технологии сегодня коренным образом меняют процесс обучения: образовательный процесс становится намного более динамичным и индивидуализированным, но в то же время возрастает ответственность преподавателей и студентов за формирование эффективной траектории обучения. Вместе с тем, несмотря на все усилия ректората, применение цифровых технологий обучения на факультетах носит эпизодический характер. Электронно-образовательная среда даже после аккредитации не стала постоянной формой взаимодействия преподавателя и студента.

Ученый совет отмечает важность реализации с 2019 года на базе ФИИТ федерального образовательного проекта компании Яндекс – «Яндекс - Лицей». Проект включён в базу рекомендуемых кейсов АНО «Цифровая экономика», подтвердивших свою эффективность и направленных на повышение качества жизни граждан. Участие в проекте способствует формированию социально-значимых компетенций школьников и студентов.

Ученый совет отмечает, что выпускники университета сегодня востребованы экономикой Дагестана, Северного Кавказа и России, дальнего и ближнего зарубежья. Уровень их подготовки в основном соответствует качественным критериям образования.

Согласно представленным отчетам председателей ГЭК, тематика квалификационных исследований на всех выпускающих кафедрах ДГУ в основном носит актуальный и современный характер и соответствует современному состоянию и перспективам развития науки и техники.

В этой связи отчеты председателей ГЭК, особенно в части критических замечаний и рекомендаций, должны быть внимательным образом проанализированы на советах факультетов, методических советах и заседаниях кафедр и максимально использованы в планировании работы на всех уровнях.

Итоговая государственная аттестация в ДГУ в 2019 году завершилась выпуском 3401 молодого специалиста по 68 направлениям и специальностям и по трем направлениям СПО (колледж).

Из них 2636 специалистов подготовили факультеты головного вуза, в том числе 1549 - по дневной и 249 – по заочной госбюджетной форме обучения, 490 (в т.ч. 170 - колледж) – по платной дневной, 345 - по заочной платной форме. Выпуск филиалов университета составил 743 человека. Кроме того, итоговую аттестацию в этом году прошли в ДГУ – 3 и по филиалам ДГУ - 22 выпускника прошлых лет.

Качественный анализ результатов итоговой государственной аттестации показал следующие результаты:

окончили университет с отличием 556 (19 - колледж в т.ч.) (в 2018 с учетом специалитета - 587), в том числе 27 - в филиалах ДГУ;

с оценкой «отлично» дипломные работы защитили 1272 (из них 108 - колледж) выпускника ДГУ и 69 в филиалах (в 2018 с учетом специалитета - 1213);

Показателем качества выпускных квалификационных работ является их рекомендации к внедрению в учебный процесс и к опубликованию.

В 2019 году рекомендовано к внедрению 187 работ (в 2018 году с учетом специалитета - 185) и к опубликованию в печати 305 квалификационные работы (в 2018 году с учетом специалитета - 299).

Ученый совет считает, что в текущем учебном году по образовательной деятельности приоритетными становятся задачи:

- качественного улучшения практико-ориентированного подхода к организации всех видов практик как необходимого условия формирования профессиональных компетенций;
- повышения эффективности и динамики образовательного процесса за счет широкого внедрения цифровых технологий обучения;
- развития технологий проектного обучения на всех уровнях высшего образования на платформе базовых кафедр университета; модернизации структуры реализуемых и разработки новых практико-ориентированных образовательных программ высшего образования с учетом приоритетных направлений развития экономики и социальной сферы региона;

- формирования единой электронной информационно-образовательной среды головного вуза и филиалов к концу 2019 года с созданием четкой системы обеспечения качества контента и методических материалов УМУ; расширения практики электронного обучения, дистанционных образовательных технологий, разработки механизма зачета и (или) включения в образовательные программы on-line курсов;
- усиления академических требований к независимой оценке знаний студентов.

Ученый совет одним из стратегических приоритетов динамичного развития Дагестанского государственного университета считает активное вхождение в международное образовательное и научное пространство путем взаимодействия и кооперации с зарубежными партнерами. В рамках этого научно-образовательного пространства за отчетный период Дагестанским госуниверситетом были заключены *9 соглашений* о межвузовском научно-академическом сотрудничестве, из которых можно выделить: *Университет Лидс (Великобритания), Технологический университет Брно (Чехия), Белорусский государственный университет (Беларусь), Высшая школа менеджмента информационных систем (Латвия), Университет Кавказ (Турция) и др.*

За отчетный период *84 студента и преподавателя университета* прошли краткосрочные стажировки, включая языковые стажировки на базе ведущих зарубежных университетов и образовательных учреждений. В свою очередь университет посетили *58 представителей зарубежных вузов* в целях выполнения научных исследований, участия в международных конференциях или чтения лекционных курсов.

Ученый совет отмечает, что в истекшем учебном году в соответствии с решениями ученого совета университета развитие научной и инновационной деятельности было направлено на создание заделов по приоритетным направлениям стратегии научно-технологического (СНТР). Был разработан и утвержден отдельный тематический план по инициативным научным проектам, отнесенным к приоритетным направлениям СНТР. Разработаны Программы развития промышленных цифровых технологий и электронных технологий в области развития образования. В результате конкурсного отбора на федеральном уровне победителями конкурсов стали: Программа по созданию и развитию Всероссийского инжинирингового центра «Цифровые платформы» на базе Дагестанского государственного университета; Программа «Создание и развитие Дагестанского регионального центра компетенций в области онлайн обучения в рамках федерального конкурса на присвоение статуса Федеральной инновационной площадки.

В целом в 2018 году на базе университета выполнены 172 финансируемых научных проекта с общим объемом финансирования 164,6 млн руб. Ученые университета участвовали в выполнении целого ряда федеральных и региональных программ по приоритетным направлениям науки и техники.

По результатам выполненных исследований в 2018 году сотрудниками университета издано 54 монографии, 73 учебника и учебных пособия с ISBN, опубликовано 920 статей в журналах из Перечня ВАК и 249 статей – в журналах, входящих в базы данных Scopus и Web of Science.

В соответствии с правилами формирования перечня рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, поданы документы в ВАК на журнал «Вестник Дагестанского государственного университета. Серия 1: Естественные науки» включен в Перечень рецензируемых научных изданий.

Ученый совет считает важным продолжение работы по подготовке научно-педагогических кадров по 15 укрупненным направлениям подготовки. В 2019 году состоялся третий выпуск аспирантуры в соответствии с требованиями ФГОС ВО.

В настоящее время в университете функционируют два диссертационных совета по пяти научным специальностям физико-математических и филологических наук.

Ученый совет считает одним из важных направлений инновационного процесса – коммерциализацию интеллектуальной собственности, вовлечение в экономический оборот в различных сегментах рыночной экономики. Впервые в 2018 году была проведена независимая рыночная оценка объекта интеллектуальной деятельности (ноу-хау), что позволило капитализировать малое инновационное предприятие ДГУ на 7,4 млн руб. В настоящее время поддерживаются в силе 47 патентов, часть из которых внесена в уставные капиталы МИП в качестве нематериальных активов.

Ученый совет отмечает, что в истекшем учебном году результаты научных исследований ученых университета были представлены на 120 научных конференциях. На базе университета было организовано и проведено 11 Международных, 26 Всероссийских, 137 региональных, республиканских и межвузовских научных конференций и круглых столов.

Продолжилась системная работа по вовлечению студентов, аспирантов и молодых ученых в научно-инновационную деятельность. Используются новые механизмы отбора и поддержки талантливой научной молодежи. Организованы молодежные научные школы и конкурсы инновационных проектов. Кроме того, студенты университета принимали участие в работе

других Всероссийских и региональных научных форумов, в том числе Всероссийского форума научной молодежи «Шаг в будущее», Международного форума «Ломоносов-2018», Всероссийского конкурса молодежи образовательных и научных организаций на лучшую работу «Моя законотворческая инициатива», XI международной олимпиады «IT-Планета» и др.

Ученый совет констатирует расширение информационного обеспечения научно-инновационной деятельности и образовательной деятельности. По решению Министерства науки и высшего образования РФ и при его финансовой поддержке Дагестанскому государственному университету в рамках национальной подписки продлен доступ к ведущим Бадам данных международных индексов научного цитирования Web of Science и Scopus. Кроме того, Российский фонд фундаментальных исследований заключил лицензионный договор с ДГУ, и в 2018 году университету предоставлен доступ к электронным ресурсам издательства Springer Nature и мировой интерактивной базе данных SpringerLink. Был обеспечен лицензионный доступ в двум федеральным электронно-библиотечным системам.

Ученый совет отмечает важность совершенствования воспитательного процесса и социальной работы в университете. В университете созданы необходимые условия для ведения внеучебной деятельности со студентами, активно функционируют органы студенческого самоуправления, эффективно организована работа Совета кураторов, спортивного и студенческого клубов.

В ДГУ в рамках разработанных Концепции, Программы и Плана воспитательной и социальной работы реализуется многоуровневая, комплексная система мероприятий, направленных на профилактику терроризма и экстремизма в молодежной среде; поддержку студенческих инициатив, включающих развитие студенческих клубов, студенческое самоуправление, добровольчество; развитие социальных лифтов; патриотическое воспитание; профилактику негативных проявлений в молодежной среде и межнациональное взаимодействие; пропаганду спорта, здорового образа жизни и т.д.

Очередная победа во Всероссийском конкурсе молодежных проектов, проведенном Росмолодежью, позволила на высоком уровне провести на базе университета такие форумы, как «Российско-азербайджанский молодежный форум», Всероссийский студенческий образовательный форум «Вершина», Фестиваль культуры и фольклорного искусства народов России, Всероссийский открытый кубок ДГУ по волейболу, где университет занял I место.

На базе Дагестанского государственного университета уже 6 лет успешно функционирует Корпус общественных наблюдателей, осуществляющий мониторинг за процедурой проведения ГИА.

В целях реализации потенциала молодежи эффективно функционирует Молодежный многофункциональный центр, в рамках которого осуществляют свою деятельность общественно-политические центры и клубы.

Улучшилась деятельность КДМ. Активизировалась работа с талантливой молодежью, в частности проведено более 20 мероприятий патриотической и культурно-массовой направленности.

Высоких результатов добились спортсмены университета, успешно выступающие на республиканских, Всероссийских и Международных соревнованиях: сборная ДГУ заняла в международных играх студентов Прикаспийских стран в сентябре 2019 г. г. Атырау (Казахстан) 2-е общекомандное место с 25 комплектами медалей; сборная команда по дзюдо в восьмой раз стала чемпионом России среди студентов; сборная команда по вольной борьбе в этом году в десятый раз стала чемпионом России среди студентов; команда по волейболу стала победителем Всероссийских соревнований по волейболу среди студентов в г. Вологда и получила право участвовать в Европейских студенческих играх в 2020 году в Белграде (Сербия).

Ученый совет отмечает, что вся деятельность по предупреждению коррупционных правонарушений в университете проводится в соответствии с требованиями федерального законодательства, а также в соответствии с ежегодно разрабатываемым и утверждаемым приказом ректора на основании решения Ученого совета ДГУ Планом мероприятий по противодействию коррупции в ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный университет». Все мероприятия по предупреждению коррупционных правонарушений направлены на укрепление в университете соблюдения прав и свобод человека, формирование ценностей демократического общества, нетерпимого отношения к любым проявлениям и фактам коррупции, обеспечение проведения профилактических мероприятий антикоррупционной направленности в учебной сфере.

Ученый совет отмечает дальнейшее развитие финансово-хозяйственной деятельности.

В 2018 году финансирование деятельности Дагестанского государственного университета осуществлялось за счет бюджетных ассигнований федерального бюджета и внебюджетных средств.

Общий объем финансового обеспечения университета в 2018 г. составил 1 млрд. 337 млн. руб., в том числе финансовое обеспечение госзадания на

оказание государственных услуг в сумме 927,5 млн. руб., что составляет 69,3% общего финансирования).

Фонд заработной платы по образованию из средств субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного задания на оказание государственных услуг в 2018 году по плану финансово-хозяйственной деятельности составил 399,2 млн. руб. Вместе с начислениями на оплату труда заработная плата в общем объеме выделенных средств составила 516,4 млн. или 89% всех расходов.

С 1 января 2018 года была проиндексирована заработная плата всем сотрудникам университета, на 4%, повышены минимальные оклады до 9 489 руб. (МРОТ с 01.01.2018г.). С 1 мая были установлены доплаты сотрудникам, у кого заработная плата оказалась ниже МРОТ (11 163 руб.).

В течение 2018 года из средств субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного задания преподаватели были премированы по рейтингу в общей сумме 33,7 млн. руб. Кроме того, все преподаватели были также премированы в течение года на сумму 13,3 млн. руб. Всего на премирование профессорско-преподавательского состава было израсходовано 47,0 млн. руб. По итогам года премии получили и другие сотрудники административно управленческого и вспомогательного персонала.

В 2018 году вузом выполнено нормативное соотношение средней заработной платы по ППС на уровне более чем 200% от прогнозируемой среднерегionalной заработной платы (20 900 руб. – 200 %).

В 2018 г. деятельность Контрактной службы по размещению заказов, связанных с выполнением государственного задания, осуществлялась в соответствии с Федеральным законом №44-ФЗ от 05.04.2013 "О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд".

В течение года в рамках обеспечения образовательной деятельности за счет выделенных субсидий и внебюджетных средств осуществлялись закупки товаров, работ и услуг.

По предварительному рейтингу качества финансового менеджмента университет занял 35 место из 247 вузов. Уровень финансового менеджмента оценен как высокий (=90%). Ученый совет отмечает, что для достижения нормативных показателей, необходимо наращивать объем внебюджетных средств - ежегодный прирост должен быть 8%, текущий показатель - 18% (в прошлом году - 3%). Нормативная доля внебюджетных средств должна составлять не менее 70%.



Ученый совет отмечает, что в оперативном управлении ДГУ находится 121 единица объекта недвижимого имущества, в том числе 11 учебных корпусов, 5 общежитий и 22 земельных участка общей площадью 103,9 га, расположенных в 6 муниципальных образованиях Республики Дагестан.

За отчетный период были изготовлены технические планы на 9 зданий, благодаря чему, у 3-х зданий увеличился показатель площади на 1024,8 кв.м. В дальнейшем ожидается продолжение работ по увеличению показателей площади.

Так же благодаря полученным техпланам на публичной кадастровой карте обозначены границы и координаты вышеуказанных зданий.

Проделана определенная работа по обновлению и актуализации технических паспортов на объекты недвижимого имущества. Изготовлены технические паспорта на объекты недвижимости, расположенные по локациям Коркмасова 8, Батырая 2/12, Ярагского 59. Затраты, осуществленные на изготовление техпаспортов, уже оправдали себя тем, что способствовали беспрепятственному открытию учебных программ магистерской подготовки по всем факультетам, которые обращались в имущественный отдел за технической документацией на здания. Необходимо продолжить обновление и актуализацию оставшихся техпаспортов для качественной подготовки материалов по аккредитации и лицензированию университета, а также любых отчетов по деятельности вуза.

В отчетный период проведено полное обследование всех учебно-лабораторных помещений на предмет оснащенности их компьютерной и оргтехникой, обследование режима использования особо ценного движимого имущества.

В настоящее время ведется работа по приведению в соответствие во всех документах наименований, адресов, площадей и других параметров объектов недвижимого имущества, находящихся в оперативном управлении университета.

В 2019 году из федерального бюджета выделены средства Субсидий в целях осуществления мероприятий по капитальному ремонту объектов недвижимого имущества ДГУ в сумме 40 млн. 801,0 тыс руб.

На всю сумму объявлен конкурс на определение подрядчиков для выполнения работ по капитальному ремонту в 30-ти объектах и определены исполнители. В основном предусмотрен ремонт аудиторий, лабораторий, ремонт мест общего пользования в общежитиях и учебных корпусах, ремонт фасада учебного корпуса №2, фойе учебного корпуса №3 и другие. На данный момент 80% объема заданных ремонтных работ на объектах завершены.

Также в 2019 году выделены субсидии в сумме 8 млн 056 руб. 68 копеек (8 000 056,68) на выполнение госзаданий. Определены организации - исполнители работ по результатам электронного конкурса в 4х объектах.

Согласно плана производства текущих работ за отчетный период в 11-ти учебных корпусах и общежитиях силами работников хозяйственного управления были выполнены ремонтно-строительные работы на общей площади 9 592 м<sup>2</sup>.

Организованно проведена выездная полевая практика студентов по районам Республики Дагестан.

Все ремонтно-строительные работы проводились с учетом требований программы «Доступная среда» для инвалидов.

Были проанализированы и отмечены расходы на приведение всех учебных корпусов и зданий в соответствие с требованиями программы «Доступная среда» для инвалидов, в которых необходимо обеспечить условия для лиц с ограниченными возможностями здоровья. Для этого необходимы средства на сумму 8,4 млн. руб.

Внедрена система СКУД, которая существенно укрепит производственную дисциплину, и улучшит учет посещаемости студентами занятий и сотрудниками явки на работу.

**В целях повышения качества образовательной, научно-инновационной, воспитательной и финансово-хозяйственной деятельности Ученый совет университета постановляет:**

1. Признать работу коллектива университета за 2018-2019 учебный год удовлетворительной.

2. С целью совершенствования образовательной деятельности университета проректору по учебной работе (М.М. Гасанов), проректору по заочному и дополнительному образованию (А.Г. Далгатов):

2.1. В течение 2019-2020 учебного года на платформе базовых кафедр университета модернизировать структуру реализуемых и разработать новые практико-ориентированные образовательные программы высшего образования на основе технологий проектного обучения.

2.2. С целью формирования устойчивых профессиональных компетенций до 1 декабря 2019 г. пересмотреть программы всех видов практик, обеспечить их практическую направленность; обновить с участием работодателей тематику квалификационных и курсовых работ для решения конкретных профессиональных задач.

2.3. Совместно с проректором по НРиИ (Ашурбеков Н.А.) и Центром современных образовательных технологий до 1 января 2020 года

сформировать Дорожную карту по реализации мер по повышению эффективности и динамики образовательного процесса на основе внедрения цифровых технологий обучения.

2.4. Усилить академические требования к оценке знаний студентов. Управлению качества образования и Учебно-методическому управлению ДГУ в течение 2019-2020 учебного года сформировать новые формы независимой оценки знаний и перевести на них не менее 50 % обучающихся всех форм обучения. Расширить сферу деятельности Экзаменационного центра ДГУ по контролю текущей и промежуточной аттестации.

2.5. Учебно-методическому управлению в сроки, установленные Рособрнадзором, обеспечить представление документов на лицензирование новых образовательных программ СПО, бакалавриата, специалитета и магистратуры:

- Прикладная информатика (по отраслям) (СПО);
- Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям) (СПО);
- Организация работы с молодежью (уровень бакалавриата);
- Религиоведение (уровень бакалавриата);
- Международные отношения (уровень бакалавриата);
- Правовое обеспечение национальной безопасности (уровень специалитета);
- Правоохранительная деятельность (уровень специалитета).

2.6. До 1 ноября 2019 г. пересмотреть структуру специальностей, направлений и профилей подготовки и привести их в соответствие с потребностями региона, тенденций и динамикой формирования контрольных цифр приема за последние годы.

2.7. Обеспечить более тесную интеграцию головного вуза и филиалов в организации образовательного процесса. Учебно-методическому управлению в течение 2018-2019 учебного года завершить интеграцию элементов электронной информационной среды головного вуза и филиалов. Сформировать единую систему обеспечения качества контента и методических материалов. Расширить практику электронного обучения, дистанционных образовательных технологий, online-курсов.

2.8. Управлению международных связей сформировать ежегодные рабочие программы сотрудничества с вузами-партнерами, включающие в себя: участие международных и совместных научных, образовательных и инновационно-производственных проектов; разработку совместных образовательных программ по системе двойных дипломов; формирование билингвальных образовательных программ.

3. С целью совершенствования научно-инновационной деятельности проректору по науке и инновациям (Н.А. Ашурбеков):

3.1. Совместно с факультетами, институтами и кафедрами университета обеспечить участие университета в реализации нацпроектов «Наука» и «Образование». Организовать работу по подготовке и представлению на конкурсы в рамках нацпроектов комплексных проектов, направленных на развитие инфраструктурного, научного и кадрового потенциала университета;

3.2 С целью расширения механизмов отбора и поддержки одаренных молодых исследователей продолжить мероприятия, направленные на участие студентов в научных исследованиях по тематикам кафедр, практиковать создание научных коллективов молодых исследователей под руководством ведущих ученых-наставников для последующего представления научных проектов таких коллективов в федеральных конкурсах. Продолжить практику организации региональных конкурсов на лучшую научную работу, конкурсов инновационных проектов студентов и аспирантов, а также организации научных школ для молодых ученых с приглашением экспертов и лекторов из ведущих вузов и научных учреждений страны.

3.3. В срок до 04 октября 2019 года разработать и довести до кафедр и факультетов методическую основу для расширения участия университета в конкурсах Фонда развития инноваций с целью развития проектной деятельности во взаимодействии с предприятиями, работающими в реальном секторе экономики. Расширить работу по организации базовых кафедр университета совместно с предприятиями, организациями и ведомствами для реализации программ целевой подготовки специалистов в интересах экономики и социальной сферы региона.

3.4. Управлению аспирантуры и докторантуры совместно с кафедрами и факультетами подготовить предложения по включению в учебный план аспирантуры специального курса по организации проектной деятельности. Выпускающим кафедрам обеспечить контроль за опубликованием основных результатов научно-квалификационных работ в ведущих научно-периодических изданиях, в том числе включенных в международные базы данных Web of Science и Scopus, для обеспечения конкурентоспособности научных проектов аспирантов в конкурсных процедурах федерального уровня.

3.5. Обеспечить участие всех направлений и уровней подготовки, реализуемых в университете, в реализации Программы создания и развития федеральной инновационной площадки «Дагестанский региональный центр компетенций в области онлайн обучения». ИВЦ и УЦИ во взаимодействии с кафедрами и факультетами в срок до 01.11.2019 года подготовить и

представить на утверждение План мероприятий по развитию электронной информационно-образовательной среды университета на период 2019-2020 годы с учетом требований к цифровой трансформации вузов, определенных в паспорте нацпроекта «Образование».

3.6. Научной библиотеке при формировании заявок на электронные ресурсы обеспечить преемственность оформления лицензионного доступа к электронным библиотечным системам в соответствии с требованиями ФГОС ВО. Продолжить работы по мониторингу использования электронных образовательных ресурсов всеми факультетами и кафедрами университета. Обеспечить размещение в ЭБС ДГУ электронных копий всех изданий Издательства университета.

4. В рамках реализации Концепции, Программы и Плана воспитательной деятельности в ДГУ проректору по воспитательной и социальной работе (М.М. Магомедова).

4.1. До 1 декабря 2019 года подготовить предложения по совершенствованию социальной работы в университете, обеспечению раннего выявления, учета и поддержки социально незащищенных категорий студентов (дети-сироты, дети-инвалиды и дети, оставшиеся без попечения родителей). Усилить контроль за организацией адресной социальной поддержки студентов.

4.2. Отделу по воспитательной и социальной работе совместно с Комитетом по делам молодежи продолжить практику разработки целевых программ по профилактике и противодействию экстремизму и терроризму в молодежной среде, формированию гражданской идентичности и патриотическому воспитанию.

4.3. Центру инклюзивного образования совершенствовать работу по психолого-педагогическому сопровождению и социокультурной реабилитации инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (ВОЗ), разработать программу психолого-педагогического сопровождения и социокультурной реабилитации обучающихся с инвалидностью и ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) в вузе.

4.4. Совету обучающихся в тесной взаимосвязи с УКО активизировать свою деятельность в реализации задач повышения качества образования.

5. С целью дальнейшего развития финансово-экономической деятельности проректору по экономике и финансам (Н.Г. Гаджиев):

5.1. Оптимизировать расходы университета путем реформирования системы управления и кадровых преобразований административно-управленческого, профессорско-преподавательского, учебно-вспомогательного и обслуживающего персонала.

5.2. Изыскать дополнительные возможности расширения доходной базы университета за счет активного использования и коммерческого освоения патентов, ноу-хау и научных разработок сотрудников, а также взаимовыгодной кооперации университета и крупных предприятий региона.

5.3. Совершенствовать организационно-экономические механизмы повышения эффективности закупок вуза.

6. С целью повышения эффективности административно-хозяйственной деятельности проректору по АХР (П.Н. Мухтаров).

- 6.1. В связи с изменением наименования Учредителя произвести:
- регистрацию имущественных прав на объекты недвижимости, в том числе объекты обособленных подразделений ДГУ;
  - регистрацию имущественных прав на земельные участки ДГУ, в том числе земельные участки обособленных подразделений ДГУ.

6.2. В срок до 25.10.2019 г. разработать и представить на рассмотрение план ремонтно-строительных работ на учебный 2019-2020 гг.

**Председатель Ученого совета**

**М.Х. Рабаданов**

**Ученый секретарь**

**З.У. Омарова**