

ПРОГРАММА
РАЗВИТИЯ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ «ДАГЕСТАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ» НА 2018-2023 ГОДЫ.

кандидата на должность ректора Магомедовой Мдины Маликовны

Оглавление

1. Основные предпосылки и характеристики приоритетных направлений развития университета	2
2. Цель и задачи Программы, этапы и сроки ее реализации.....	3
3. Мероприятия Программы.....	5
4. Финансовое обеспечение Программы.....	8
5. Управление реализацией Программы.....	9

I. Основные предпосылки и характеристика приоритетных направлений развития университета

Дагестанский государственный университет является ведущим научно-образовательным центром Республики Дагестан, который обладает значительным научно-исследовательским и инновационным потенциалом, играет важную системообразующую роль в социально-экономическом и культурном развитии региона, широко вовлечен в международное образовательное и научное пространство. Университет ведет подготовку и переподготовку высококвалифицированных кадров для высокотехнологичных секторов экономики, социальной сферы и управления, обеспечивает проведение широкого спектра фундаментальных и прикладных исследований и реализацию инновационных разработок, выступает основным элементом организации взаимодействия вузовской, академической, отраслевой науки и крупных промышленных предприятий, действующих на территории Республики Дагестан.

Университет имеет большой опыт инновационной деятельности, на протяжении многих лет обеспечивая своими разработками предприятия народнохозяйственного комплекса региона. Основные преимущества ДГУ - это наличие полного инновационного цикла от фундаментальных исследований и получения практических приложений до оформления интеллектуальной собственности и внедренческой деятельности, отлаженный механизм сотрудничества с академическими и отраслевыми институтами, промышленными предприятиями и учреждениями социальной сферы.

Обеспечивая интеграцию образовательного процесса с передовыми научными разработками, ДГУ осуществляет их внедрение с участием стратегических партнеров-крупнейших компаний региона. Эта задача решается путем формирования на базе университета сети разнообразных НОЦ, базовых кафедр которые объединяют возможности подразделений

университета, академических и отраслевых институтов, предприятий реального сектора экономики и бизнес структур.

В ДГУ практически завершен процесс создания инфраструктуры, соответствующей цели и задачам, определенным в Программе.

ДГУ активно вовлечен в международное образовательное и научное пространство, установлены деловые отношения с десятками зарубежных университетов, обеспечиваются академическая мобильность и широкие научные связи с университетами Европы, Азии и Америки.

Миссия ДГУ как ведущего университета Республики Дагестан состоит в следующем: развитие человеческого потенциала, сохранение духовных ценностей и культурных традиций российского народа путем формирования социокультурных и профессиональных компетенций выпускников, способных обеспечивать интеллектуальные и инновационные потребности Северо-Кавказского федерального округа и России, упрочение национальной безопасности.

II. Цель и задачи Программы, этапы и сроки реализации

Целью реализации Программы является формирование современного университета, сопоставимого по своим образовательным, исследовательским и инновационным параметрам с ведущими университетами и способного вносить заметный вклад в кадровое и научно-инновационное обеспечение развития ключевых секторов экономики и социальной сферы Республики Дагестан, Северо-Кавказского федерального округа и России в целом.

Для достижения указанной цели необходимо решить следующие задачи:

- обновление содержания основных образовательных программ, разработка новых образовательных программ и образовательных технологий, обеспечивающих формирование компетенций, востребованных

высокотехнологическими секторами экономики и социальной сферой по приоритетным направлениям развития университета;

- обогащение научного знания по приоритетным направлениям развития университета путем расширения исследовательских возможностей университета;

- обеспечение полного инновационного цикла - от фундаментальных исследований и прикладных разработок до конечного рыночного продукта, в том числе, формирование предпринимательской культуры в университетском сообществе и расширение сотрудничества с инновационным бизнесом региона, страны, зарубежных стран;

- развитие кадрового потенциала университета за счет повышения квалификации научно-педагогических работников и иного персонала университета, роста доли кадров высшей квалификации, закрепления молодых специалистов в университете, привлечения ведущих ученых и специалистов реального сектора экономики, бизнеса и социальной сферы к научно-педагогической деятельности в университете;

- интенсификация стратегического сотрудничества университета с российскими и зарубежными партнерами из академического и вузовского сообществ, производственной и социальной сферы для совместной образовательной, научной и инновационной деятельности;

- формирование современной материально-технической базы университета, необходимой для обеспечения образовательной, научной и инновационной деятельности;

- создание механизмов коммерциализации результатов научно-образовательной деятельности университета;

- создание эффективной системы управления университетом и Программой.

Реализацию Программы предполагается осуществить в 2018-2023 годах в три этапа:

I этап (2018-2019 годы) - изучение образовательного и инновационного рынков, требований работодателей к выпускникам и обучаемых к образовательным программам, формирование требований к содержанию разрабатываемых образовательных программ, проведение модернизации управленческой и научно-исследовательской структуры университета;

II этап (2019 - 2021 годы) - закупка учебного и научного оборудования, оборудования для информационно-коммуникационных систем и организационно-управленческих структур, внедрение разработанных основных и дополнительных образовательных программ, развертывание инновационной деятельности, завершение формирования инновационного пояса университета;

III этап (2021-2023 годы) - коррекция разработанных образовательных программ на основании данных обратной связи со студентами и работодателями, расширение инновационной деятельности и коммерциализации созданных инновационных продуктов, поддержка научно-лабораторной базы в рабочем состоянии и выборочное обновление оборудования.

III. Мероприятия Программы

Достижение цели и решение задач Программы осуществляются путем скоординированного выполнения взаимоувязанных по срокам, ресурсам и источникам финансового обеспечения мероприятий Программы.

Мероприятие 1. Модернизация основных и дополнительных образовательных программ, разработка новых образовательных программ и образовательных технологий, направленных на формирование компетенций, необходимых для высокотехнологичных отраслей экономики и социальной сферы.

В процессе реализации этого мероприятия предполагается усилить образовательную компоненту по приоритетным направлениям развития университета, разработать соответствующие выбранным профилям блоки дисциплин, в том числе междисциплинарные. Планируется разработка широкого спектра программ повышения квалификации и профессиональной переподготовки в соответствии с потребностями организаций реального сектора экономики, социальной сферы и органов государственной и муниципальной власти и управления. Разработка и последующее внедрение в учебный процесс основных образовательных программ подготовки бакалавров и магистров будет ориентировано на потребности инновационной экономики и социальной сферы региона.

Мероприятие 2. Совершенствование кадрового потенциала университета за счет повышения квалификации научных и научно-педагогических работников и иного персонала университета, роста доли кадров высшей квалификации, закрепления молодых специалистов в университете, привлечения ведущих ученых и специалистов реального сектора экономики, бизнеса и социальной сферы к научно-педагогической деятельности в университете

На современном этапе развития эффективное функционирование университета связано с обеспечением высокого уровня образования, научных исследований, менеджмента и материально-технического обеспечения. Это обуславливает необходимость создания в университете современной системы повышения квалификации всех категорий работников.

Мероприятие 3. Создание современной материально-технической базы университета, обеспечивающей качественное улучшение образовательной, научной и инновационной деятельности университета

Для реализации этого мероприятия планируется оснащение учебных, учебно-научных, образовательных центров и лабораторий факультетов и образовательных институтов, реализующих основные и дополнительные образовательные программы по приоритетным направлениям развития университета. Предполагается также оснащение лекционных и семинарских

аудиторий мультимедийным и интерактивным оборудованием, оснащение и закупка программного обеспечения дисплейных классов, реализующих дистанционные формы обучения.

Мероприятие 4. Развитие информационных ресурсов университета

В рамках этого мероприятия предполагается организационно-техническая модернизация информационно-коммуникационной сети с целью создания депозитария программных продуктов, обеспечение терминального доступа к депозитарию и хранилищам данных, подключение к информационно-коммуникационной сети ДГУ серверных сетей стратегических партнеров и совместное формирование с ними информационных порталов. В результате будет создана необходимая информационная база для повышения эффективности научных исследований.

Запланированы организационно-техническая модернизация информационно-коммуникационной сети, контентная и техническая поддержка образовательной компоненты университетского портала. В результате реализации мероприятия будут созданы электронные образовательные ресурсы, значительно пополнена электронная библиотека, увеличена емкость хранилищ данных, управляемость сети и контентное наполнение.

Для реализации данного мероприятия также планируется приобретение учебно-методических материалов в электронном виде, электронных презентаций, сценариев, электронных учебников и пособий, тренажеров, имитаторов, симуляторов, обучающих компьютеризированных программ, лабораторных практикумов и других материалов, пользование которыми предусмотрено, в том числе, в интерактивном режиме. Ожидаемым итогом этого мероприятия будет наполнение всех форм

обучения необходимыми информационными компонентами, а также усиление интерактивных составляющих.

Мероприятие 5. Создание эффективной системы управления университетом и Программой

Для реализации этого мероприятия предусмотрены:

совершенствование системы управления университетом;

создание структуры управления Программой;

создание и внедрение автоматизированных систем управления и баз данных;

создание структур по аналитическому сопровождению деятельности университета и Программы;

совершенствование системы управления качеством научно-образовательной деятельности и ее сертификация.

IV. Финансовое обеспечение реализации Программы

Реализация Программы предполагает использование средств ассигнований федерального бюджета и внебюджетных средств.

Указанные средства будут направлены на разработку и внедрение основных образовательных программ подготовки бакалавров и магистров, повышение квалификации всех категорий работников, на приобретение учебно-лабораторного и научного оборудования, развитие информационной среды университета и его инновационной структуры, создание эффективной системы управления университетом, системы управления качеством научной и инновационной деятельности и ее сертификацию.

Планируется, что финансирование мероприятий Программы позволит не только укрепить материально-техническую базу университета, обеспечить высокий уровень профессиональной компетентности выпускаемых специалистов, но и повысить финансовую устойчивость университета.

Финансовое обеспечение мероприятий Программы планируется, исходя из стратегии наращивания внебюджетных доходов по всем направлениям, с одной стороны, и увеличения доли доходов от проведения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ из всех источников по приоритетным направлениям развития в общих доходах университета, с другой.

V. Управление реализацией Программы

Ректор, который является научным руководителем Программы, осуществляет общее руководство Программой и несет персональную ответственность за ее реализацию (конечные результаты, целевое и эффективное использование выделяемых финансовых средств), а также определяет формы и методы управления Программой. Ректор университета представляет учредителю университета ежегодный отчет о достижении результатов по ключевым показателям Программы.

Функции управления Программой будут выполнять органы управления университета - ректор, ректорат, ученый совет.

Оперативное управление Программой осуществляет дирекция Программы, которая:

разрабатывает внутренние регламенты и положения;

разрабатывает сметы расходов на реализацию мероприятий, а также совершенствует механизм реализации Программы;

обеспечивает эффективное использование средств, выделяемых на реализацию Программы;

проводит внутренний и внешний аудит мероприятий Программы;

осуществляет управление деятельностью исполнителей мероприятий Программы;

обеспечивает информационное сопровождение реализации Программы.

Координацию работ по мероприятиям Программы будут осуществлять коллегиальные органы - управляющий совет и попечительский совет, в состав которых войдут ведущие специалисты университета, представители предприятий и организаций промышленности и социальной сферы.

Планирование и контроль финансовых расходов, разнесение расходов по статьям бюджета будут осуществлять планово-финансовое управление и бухгалтерия, юридическое сопровождение - управление правового и кадрового обеспечения.

Концентрация сил и средств на указанных направлениях позволит усилить существующие университетские научные школы, получит развитие система подготовки специалистов на основе индивидуальных образовательных траекторий и проектной формы обучения.

Ожидается тенденция к массовой интеграции молодежи в социально-экономическую жизнь региона и страны, что приведет к снижению уровня безработицы среди молодежи, уменьшению сроков поиска работы молодыми гражданами, увеличению доли молодых людей, занятых в бизнесе, науке, образовании, вовлечению молодежи из групп социальных рисков в экономическую деятельность.

Реализация данной Программы станет мощным катализатором социально-экономического, духовного и культурного развития региона. Университет в качестве системного интегратора обеспечит инновационное развитие высокотехнологичных отраслей экономики, что, в свою очередь, повлечет за собой рост других ее секторов и совершенствование деятельности социальных институтов. Произойдет позитивное воздействие

на развитие системы образования и деятельность научных учреждений региона.