

**ПОСТАНОВЛЕНИЕ**  
**Ученого совета ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный**  
**университет»**

**от 24 сентября 2020 г.**

**Итоги работы университета в 2019-2020 учебном году и задачи**  
**коллектива на новый учебный год**

Заслушав и обсудив доклад ректора «Итоги работы университета в 2019-2020 учебном году и задачи коллектива на новый учебный год», Ученый совет университета отмечает, что прошедший 2019-2020 учебный год несмотря на пандемию коронавируса и связанные с ним серьезные испытания для всей системы образования России стал годом дальнейшего развития всех направлений деятельности университета.

Коллектив университета в сложных условиях перехода на дистанционные технологии организации образовательного, научно-инновационного и воспитательного процесса смог организованно и слаженно обеспечить эффективное функционирование и взаимодействие всей системы управления вузом – от ректората до кафедры.

В результате образовательные программы были университета реализованы в полном объеме в соответствии с графиком учебного процесса. Переход на дистанционные образовательные технологии выявил сильные и слабые стороны каждого структурного подразделения и каждого преподавателя, определил дальнейшие перспективы и преимущества использования электронных образовательных ресурсов в образовательном процессе.

В период карантина в университете была проведена огромная работа по обеспечению устойчивого взаимодействия преподавателя и студента. В период Государственной аттестации выпускников и летней экзаменационной сессии университет с использованием системы организации видеоконференцсвязи на основе стороннего программного обеспечения на платформе Microsoft Times обеспечить высокий уровень организации защиты выпускных квалификационных работ.

В настоящее время, как и вся образовательная система России, университет работает в штатном режиме. В условиях нового скачка пандемии коронавируса всему коллективу университета необходимо строго следовать требованиям Роспотребнадзора и вузовского Регламента по организации

работы университета в условиях нестабильной эпидемиологической обстановки.

Ученый совет отмечает, что прошедший учебный год со всей очевидностью показал, что важнейшим трендом текущего учебного года должно стать усиление роли технологий в образовании. В первую очередь цифровых. Цифровые технологии делают образовательный процесс более динамичным и индивидуальным, возрастает ответственность преподавателей и студентов за формирование эффективной траектории обучения.

В системе российского высшего образования в настоящее время идут серьезные институциональные изменения, направленные на усиление автономии вузов. Ускоренными темпами идет процесс формирования новой нормативно-правовой базы деятельности университетов. Особое внимание по-прежнему направлено на практическую направленность образования, взаимодействие и сотрудничество с работодателями, осуществление образовательной деятельности в сетевой форме. В начале сентября 2020 г. вышли совместные приказы Минобрнауки и Минпросвещения России по данному вопросу. На их основе университету необходимо определить комплекс мер по совершенствованию практико-ориентированного подхода при реализации образовательных программ.

Сегодня подписано 468 договоров на организацию практики. Однако анализ квалификационных и курсовых работ 2019-2020 учебного года показывает, что только треть работ каким-то образом связана с результатами практик, а остальные связаны опосредовано или не связаны вообще. Учебные и производственные практики часто проходят формально. Задание на практику, представляемые кафедрами студентам, не отражают актуальности производственных и экономических задач, стоящих перед предприятиями или организациями. В результате студент не получает необходимых навыков для формирования профессиональных компетенций.

Ученый совет констатирует, что в текущем учебном году по образовательной деятельности приоритетными становятся задачи:

- повышения эффективности и динамики образовательного процесса за счет широкого внедрения образовательных и цифровых технологий обучения, создания единой электронной информационной среды головного вуза и филиалов;

- формирования оптимальной системы применения дистанционных образовательных технологий обучения в случае возникновения нестабильной эпидемиологической обстановки, создания четкой системы обеспечения качества контента и методических материалов УМУ И УКО ДГУ;

- корректировки нормативно-правовой базы университета в соответствие с совместными приказами Минобрнауки России и Минпросвещения России от 05.08.2020 г. №885/390 «О практической подготовке обучающихся» и №882/391 «Об организации и осуществлении образовательной деятельности по сетевой форме реализации образовательных программ»;

- качественного улучшения практической подготовки обучающихся как необходимого условия формирования профессиональных компетенций, обновления требований к программам всех видов практики, обеспечения их практической направленности, обновления тематики квалификационных и курсовых работ и решения конкретных профессиональных задач с использованием материалов практик;

- усиления академических требований к независимой оценке знаний обучающихся в соответствии с рекомендациями Минобрнауки России.

Ученый совет отмечает, что выпускники университета сегодня востребованы экономикой Дагестана, Северного Кавказа и России, дальнего и ближнего зарубежья. Уровень их подготовки в основном соответствует качественным критериям образования.

Согласно представленным отчетам председателей ГЭК, тематика квалификационных исследований в основном носит актуальный и современный характер и соответствует современному состоянию и перспективам развития науки и техники.

В этой связи отчеты председателей ГЭК, особенно в части критических замечаний и рекомендаций, должны быть внимательным образом проанализированы на советах факультетов, методических советах и заседаниях кафедр и максимально использованы в планировании работы на всех уровнях.

Итоговая государственная аттестация в ДГУ в 2020 году завершилась выпуском 3367 молодых специалистов по 68 направлениям и специальностям и по трем направлениям СПО (колледж).

Из них 2553 специалиста подготовили факультеты головного вуза, в том числе 1436 - по дневной и 286 – по заочной госбюджетной форме обучения, 431 (в т.ч. 216 - колледж) – по платной дневной, 264 - по заочной платной, 136 – по очно-заочной форме. Выпуск филиалов университета составил 814 человек (СПО – 235 в т.ч.). Кроме того, итоговую аттестацию в этом году прошли в ДГУ – 5 и по филиалам ДГУ - 9 выпускников прошлых лет.

Качественный анализ результатов итоговой государственной аттестации показал следующие результаты:

окончили университет с отличием 499 (30 - колледж в т.ч.), в том числе 39 - в филиалах ДГУ;

с оценкой «отлично» дипломные работы защитили 1311 (из них 150 - колледж) выпускников ДГУ и 124 - в филиалах (СПО – 36 в т.ч.);

Показателем качества выпускных квалификационных работ является их рекомендации к внедрению в учебный процесс и к опубликованию.

В 2020 году рекомендовано к внедрению 200 работ (в 2019 году с учетом специалитета - 187) и к опубликованию в печати 226 квалификационных работ (в 2019 году с учетом специалитета - 305).

Ученый совет отмечает, что одним из стратегических приоритетов динамичного развития Дагестанского государственного университета – это активное вхождение в международное образовательное и научное пространство путем взаимодействия и кооперации с зарубежными партнерами.

В этой сфере Дагестанским госуниверситетом выполнен значительный объем работ. В частности, достигнуты договоренности о реализации магистерских программ двойных дипломов по направлениям «Журналистика», «Политическая журналистика» и «Международная журналистика», в рамках которых студенты смогут одновременно обучаться и получать дипломы родного вуза и *Узбекского государственного университета мировых языков* (г. Ташкент).

Достигнуты договоренности с *Университетом им. Алламе Табатабайи* (Иран) о внедрении образовательных программ бакалавриата по направлениям подготовки 45.04.01 – Филология, профиль «Русский язык и литература» и направления 45.03.02 – Лингвистика, профиль «Персидский язык» с включенным обучением.

Заключены договора и находятся на стадии согласования следующие магистерские программы двойных дипломов:

- «Охрана окружающей среды и здоровье человека» и «Прикладная экология» – с *Атырауским государственным университетом им. Х. Досмухаметова* (Казахстан);

- «Нефтехимия» и «Прикладная экология» – с *Атырауским университетом нефти и газа* (Казахстан).

В рамках инициатив по взаимодействию с Ассоциацией университетов Прикаспийских государств и Программой Организации Объединенных Наций по окружающей среде заключены договора, разработаны и планируется к внедрению с вузами Ирана и Казахстана магистерская программа мультидипломов «Управление экологическими вызовами и развитие Каспийского региона».

Кроме того, важнейшим направлением образовательного взаимодействия университета с зарубежными партнерами является участие преподавателей и обучающихся в программах академического обмена. Это направление реализуется в вузе, как в рамках взаимодействия с международными образовательными фондами и программами (*Программа «Фулбрайт»*, *Программа «Erasmus+»*, *Германская служба академических обменов*, *Китайский стипендиальный совет* и *Программа академических обменов «Мевлана»*), так и в рамках межвузовских программ академической мобильности.

В частности, за последние годы по международным программам более 40 преподавателей и студентов прошли обучение по различным направлениям естественнонаучного, социально-экономического и гуманитарного профиля в вузах Германии, Франции, Великобритании, США, Китая, Турции, Катара и др.

По межвузовским обменным программам можно отметить программы, реализуемые в рамках двухсторонних договоров с *Пекинским технологическим институтом (КНР)*, *Университетом Фатих Султан Мехмет (Турция)*, *Асьютским университетом (Египет)*, *Университетом им. Алламе Табатабайи* и *Гилянским университетом (Иран)*, *Узбекским государственным университетом мировых языков (Узбекистан)*. За последние годы на базе этих вузов – партнеров в языковых стажировках более 100 представителей университета.

Ученый совет отмечает, что в истекшем учебном году дальнейшее развитие получила научная и инновационная деятельность университета. Университет продолжил реализацию крупных проектов, ставших победителями федеральных конкурсов, в числе которых:

- Программа по созданию и развитию Всероссийского инжинирингового центра «Цифровые платформы» на базе Дагестанского государственного университета;

- Программа развития Федеральной инновационной площадки с проектом «Создание и развитие Дагестанского регионального центра компетенций в области онлайн обучения»;

- Комплексный проект Ведомственной целевой программы «Развитие интегрированной системы обеспечения высококвалифицированными кадрами организаций оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации в 2016–2020 годах»;

- Комплексный проект по разработке дополнительных образовательных программ по цифровой экономике и высокотехнологичным секторам

экономики в рамках Национального проекта Образование. Федеральный проект «Новые возможности для каждого».

Дальнейшее развитие получило внедрение в университете цифровых технологий, что позволило университету в целом безболезненно в кратчайшие сроки перейти на дистанционные формы обучения в условиях нестабильной эпидемиологической ситуации в регионе.

Ученый совет констатирует, что в истекшем году были приняты ряд организационных решений, направленных на повышение результативности НИР в университете: принято новое Положение о научных школах ДГУ и новое положение об оценке результативности на основе базовых требований РАН и Минобрнауки.

В 2019 году ДГУ успешно прошел категорирование по 18 укрупненным научным направлениям и стал единственным вузом РД, отнесенным ко второй категории стабильных вузов, демонстрирующих хорошую результативность научно-инновационной деятельности.

В целом в 2019 году на базе университета выполнено 127 финансируемых научных проектов с общим объемом финансирования 161.9 млн руб. Ученые университета участвовали в выполнении федеральных и региональных программ в рамках Нацпроектов «Наука» и «Образование», государственного задания Министерства образования и науки РФ, грантов Российского фонда фундаментальных исследований, грантов Президента РФ для молодых ученых, грантов Главы Республики Дагестан, стипендий Президента РФ для молодых ученых и аспирантов, осуществляющих перспективные научные исследования и разработки по приоритетным направлениям модернизации российской экономики), гранта Всероссийского конкурса молодежных проектов среди образовательных организаций высшего образования в 2019 году, гранта Фонда содействия развитию инноваций, международных грантов, хоздоговорных работ и др.

В 2019 году получила развитие научная инфраструктура университета:

- Для расширения возможностей университета в цифровых технологиях в 2019 году открыт центральный офис инжинирингового центра «Цифровые платформы» с 17 автоматизированными рабочими местами на основе мощной компьютерной техники;

- запущены лицензионные цифровые платформы SolidWorks и COMSOL которые активно использовались при реализации комплексных проектов ОПК и ОБРАЗОВАНИЕ;

- открыта новая лаборатория 3D-построения на основе селективного лазерного плавления металлических порошков; запущены современные

цифровые платформы для автоматизированного проектирования технологических процессов;

- открыта госбюджетная междисциплинарная научная лаборатория с участием исследователей физического, химического и биологического факультетов.

В целом по результатам выполненных исследований в 2019 году сотрудниками университета издано 38 монографий, 72 учебника и учебных пособия, опубликовано 1072 статьи в журналах из Перечня ВАК и 232 статьи – в журналах, входящих в базы данных Scopus и WOS.

Продолжилось издание научно-периодических журналов университета «Вестник ДГУ», «Исламоведение», «Юридический вестник ДГУ».

На базе университета в 2019 году было организовано и проведено 15 международных, 23 всероссийских, 115 региональных, республиканских и межвузовских научных конференций и круглых столов.

Продолжилась подготовка научно-педагогических кадров в аспирантуре по 15 аккредитованным укрупненным направлениям подготовки.

Ученый совет отмечает, что в 2019 году расширилось информационное обеспечение научно-инновационной деятельности. По решению Министерства науки и высшего образования РФ и при его финансовой поддержке Дагестанскому государственному университету в рамках национальной подписки продлен доступ к ведущим Базам данных международных индексов научного цитирования WOS и SCOPUS. Российский фонд фундаментальных исследований заключил лицензионные договора с ДГУ, и в 2019 году университету предоставлен доступ к электронным ресурсам издательства SpringerNature и Elsevier. Международное научное издательство SpringerNature на базе ДГУ провело обучающий семинар «Особенности публикации статей в международных научных журналах».

Одним из важных направлений деятельности университета остается коммерциализация результатов интеллектуальной деятельности. Оптимизированы процедуры правовой защиты объектов интеллектуальной собственности, постановки их на учет в качестве нематериальных активов университета и вовлечения в хозяйственную деятельность университета через малые инновационные предприятия, учрежденные университетом.

Разработки ДГУ были представлены на VI национальной выставке «ВУЗПРОМЭКСПО-2019» в г. Москве и Международной промышленной выставке ИННОПРОМ в г. Екатеринбурге.

Для расширения сети стратегических партнеров университета обновлен состав 19 базовых кафедр университета. В интересах предприятий, работающих в реальном секторе экономики, в 2019 году при реализации

комплексного проекта по повышению квалификации в области цифровой экономики, энергоэффективности и экологически чистых производств на базе инновационной инфраструктуры университета были задействованы более 40 предприятий реального сектора, 7 министерств и ведомств РД,

Ученый совет считает, что важнейшим направлением деятельности университета остается вовлечение молодых исследователей в научную деятельность. В истекшем году 8 аспирантов ДГУ выиграли гранты нацпроекта «Наука». Студенты ДГУ выиграли ряд грантов на Всероссийских молодежных форумах, конкурсах, выставках.

В целях популяризации науки ДГУ третий год подряд является республиканской площадкой Фестиваля актуального научного кино.

Ученый совет отмечает, что организация воспитательной работы в Дагестанском государственном университете осуществляется в соответствии с требованиями федерального законодательства, стандарта воспитательной деятельности в образовательных организациях высшего образования и внутренних нормативных документов. Концепция воспитательной работы в университете включает в себя: воспитание через профессию; гражданско-патриотическое воспитание; физическое воспитание; духовно-нравственное воспитание; развитие интеллектуального и творческого потенциала.

Одним из важнейших направлений организации воспитательной работы со студентами в университете является поддержка органов студенческого самоуправления. В настоящее время система студенческого самоуправления Дагестанского государственного университета включает в себя Совет обучающихся, Комитет по делам молодежи, Студенческий профком, студенческий клуб, спортивный клуб и т.д.

Комитет на сегодняшний день имеет четкую структуру, позволяющую через комитеты по делам молодежи факультетов, деления на профильные секторы и функционирование клубов по интересам охватить максимально большое количество студентов в своей работе. В структуру Комитета по делам молодежи входят 4 сектора - добровольческий отряд «Феникс», институт студенческих кураторов, студенческий пресс-центр и тренинговый центр. Кроме того, на всех факультетах функционируют ячейки КДМ, которые реализуют задачи, стоящие перед Комитетом по делам молодежи. Общее количество активистов по всему университету составляет более 300 обучающихся. Молодежный многофункциональный центр, функционирующий на базе КДМ, является площадкой для таких клубов, как клуб английского языка "I-Speak", клуб ораторского искусства, литературный клуб и т.д.

С целью максимального вовлечения обучающихся в целенаправленно организованную деятельность в университете проводятся форумы, мастер-классы личностного роста, а также командообразующие тренинги.

В рамках гражданско-патриотического воспитания за отчетный период в университете регулярно проводились мероприятия гражданско-патриотической направленности. Это военно-патриотические квесты, викторины и конкурсы, заседания литературного клуба с обсуждением исторических фильмов, кураторские часы на тему 75-летия Победы в Великой Отечественной войне. Студенты ДГУ приняли участие во всероссийских мероприятиях патриотической направленности: акциях «Георгиевская ленточка», «Вахта Памяти», «Бессмертный полк».

Ученый совет отмечает, что одним из приоритетных направлений воспитательной работы в Дагестанском государственном университете является недопущение проявлений экстремизма и терроризма в студенческой среде. В рамках этой работы ведутся профилактические мероприятия, на факультетах, в институтах и в целом по вузу проводится разносторонняя и многоуровневая работа по формированию у студентов антитеррористического сознания, развития активной гражданской позиции.

В соответствии с Комплексным планом противодействия идеологии терроризма в Российской Федерации на 2019-23 годы целях профилактики экстремизма и формирования межнационального согласия в студенческой среде во всех структурных подразделениях ДГУ применяются следующие меры:

- повышение роли студенческих общественных объединений в жизни вуза, степень их влияния на процессы в студенческой среде;
- проведение профилактических бесед по законодательству в сфере противодействия экстремизму со студентами, в том числе и проживающими в общежитиях Даггосуниверситета;
- оформление стендов антиэкстремистской направленности в корпусах учебных заведений и студенческих общежитиях;
- проведение общественно-политических, культурных и спортивных мероприятий, направленных на развитие у студентов неприятия идеологии терроризма и привитие им традиционных духовно-нравственных ценностей.

В ДГУ продолжает развиваться волонтерское движение, направленное на оказание помощи ветеранам ВОВ, а также студентам, оказавшимся в сложной жизненной ситуации. В рамках экологического волонтерства проводятся субботники и иные экологические акции. В частности, студенты экономического факультета провели акцию "Аллея Победы".

Ученый совет констатирует, что в Дагестанском государственном университете эффективно организована работа Совета Кураторов. Работа кураторов строится в соответствии с Положением о кураторской работе в ДГУ, а также иными локальными нормативными актами. Куратор играет ключевую роль в адаптации студентов-первокурсников, а также в формировании у обучающихся культурно-нравственных норм поведения, гражданской позиции, любви к Родине, гордости за избранную профессию, уважения традиций факультета/института и университета.

В отчетном году высоких результатов добился Студенческий клуб ДГУ. Студенты ДГУ стали лауреатами первой и второй степени на Всероссийском вокальном конкурсе "Возьми ноту", который прошел в г. Ставрополе. Сборная команда КВН университета одержала победу в Дагестанской лиге КВН и была приглашена принять участие в 31-м Международном Фестивале команд КВН "КиВиН-2020", который состоялся в г. Сочи. Ансамбль "Мой Дагестан" стал лауреатом первой степени в Российском этапе Всемирного фестиваля-конкурса национальных искусств и культур в Сочи.

Ученый совет отмечает, что в университете большое внимание уделяется спортивно-оздоровительной работе. За отчетный период в стенах Дагестанского государственного университета прошли следующие спортивные мероприятия: Спартакиада ДГУ среди 1-х курсов по 6 видам спорта (волейбол, настольный теннис, шахматы, перетягивание каната, легкая атлетика), Фестиваль студенческих спортивных игр, турнир по волейболу «Кубок ректора» посвященный 100-летию со дня рождения А. Абилова среди мужских и женских команд сотрудников университета.

По итогам соревнований по волейболу проведенных в рамках Фестиваля студенческих спортивных игр, мужская и женская команды получили право участвовать в финале Кубка СВА в Москве. Мужская команда заняла 3 место.

В конце 2019 года мужская и женская команды по волейболу стали чемпионами Студенческой лиги г. Махачкалы, сборная команда шахматистов заняла 3 место в шахматной лиге г. Махачкалы. В феврале 2020 года сборные команды ДГУ по волейболу стали чемпионами Дагестана среди студентов.

Команда ДГУ по альпинизму также достигла высоких результатов за отчетный период. На Всероссийском фестивале спортивного туризма "ПСР-2019" команда ЭОС заняла 2-е место. С 18 по 25 июля проходил фестиваль экстремального туризма «Ярыдаг-2020» в Докузпаринском районе. Команда «ЭОС» покорила самую высокую вершину Дагестана – Базардюзю (высота – 4466 м.).

Ученый совет университета отмечает в прошедшем учебном году

устойчивое развитие финансово-хозяйственной деятельности. В 2019 году финансирование деятельности Дагестанского государственного университета осуществлялось за счет:

- субсидий на финансовое обеспечение выполнения государственного задания на оказание государственных услуг;
- финансирования общественно-значимых мероприятий (Подготовка кадров для оборонно-промышленного комплекса, Инжиниринговый центр);
- финансирования научных исследований из средств федерального бюджета;
- финансирования земельного налога и налога на имущество из средств федерального бюджета;
- субсидии на стипендиальное обеспечение;
- стипендии молодым ученым;
- оплаты основных образовательных и дополнительных образовательных услуг физическими и юридическими лицами;
- финансирования выплат детям-сиротам и стипендий молодым ученым.

Общий объем финансового обеспечения университета в 2019 г. составил 1 млрд 459 млн 818 тыс. рублей, в том числе бюджетные ассигнования в сумме 950 млн. 434 тыс. руб., что составляет 65 % общего финансирования.

- ❖ 608,6 млн. руб. (41,6%) составляет субсидия на финансовое обеспечение образовательной деятельности;
- ❖ 301,0 млн. руб. (20,6%) - стипендиальное обеспечение;
- ❖ 36,8 млн. руб. (2,5%) - средства на общественно-значимые мероприятия (Подготовка кадров для оборонно-промышленного комплекса, Инжиниринговый центр);
- ❖ 3,5 млн. руб. (0,2%)- средства на фундаментальные научные исследования (госзадания)

Сумма поступлений внебюджетных средств в 2019 году составила 480,0 млн. руб. (32,9% от суммы общего финансирования). При этом доходы головного вуза от платной образовательной деятельности в 2019 году составили 332,8 млн. руб. (22,8% от суммы общего финансирования), а доходы филиалов университета составили 147,2 млн. руб.(10,1% от суммы общего финансирования).

Как видно из этих данных, наибольший удельный вес имеют следующие виды расходов (КВР – код вида расходов):

- оплата труда с начислениями – 61% (47%+14%);
- закупка товаров – 16,1%;
- стипендиальное обеспечение – 21,6%.

Фонд заработной платы по образованию из средств субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного задания на оказание государственных услуг в 2019 году по Плану ФХД составил 418,6 млн. руб. Вместе с начислениями на оплату труда заработная плата в общем объеме выделенных средств составила 543,0 млн. руб. или 89,6% всех расходов (допускается от 60% до 80%).

Распределение ФЗП по категориям персонала

ППС – 275,6млн. руб. (66%);

АУП - 55,0 млн. руб. (13%);

вспомогательный персонал – 85,4 млн. руб. (21%).

Из внебюджетных средств фонд оплаты труда составил 162,1 млн.руб., что с начислениями на оплату труда составляет 64% всех внебюджетных расходов.

Из этой суммы фонд оплаты труда ППС составил 51% (в прошлом году - 49%)

В целом по фонду заработной платы из средств субсидии и внебюджетных средств на оплату труда ППС израсходовано 62%; на другие виды персонала – 38%. Таким образом, оплата основного персонала (ППС+ научные работники) составляет более 60%, что соответствует рейтинговым нормативам качества финансового менеджмента.

С 1 января 2019 г. повышены минимальные оклады сотрудникам университета до 11280 руб. в соответствии с МРОТ.

С 1 октября 2019 года была проиндексирована заработная плата всем сотрудникам университета на 4,3%

Ученый совет отмечает, что в течении 2019 года из средств субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного задания и внебюджетных средств преподаватели были премированы по рейтингу в общей сумме 45,5 млн. руб. Кроме того, все преподаватели были также премированы в течении года на сумму 33,3 млн. руб. Таким образом, на премирование профессорско-преподавательского состава было израсходовано 78,8 млн. руб. В течение года и по его итогам премии получили и другие сотрудники административно управленческого и вспомогательного персонала на сумму 12,1 млн. руб.

Ученый совет отмечает, что в 2019 году вузом выполнено нормативное соотношение средней заработной платы по ППС на уровне 218% от прогнозируемой среднерегionalной заработной платы 23500 руб. и средняя заработная плата ППС составила 51400 руб.

С 01.01.2020 г. минимальные оклады сотрудников университета достигли нового уровня МРОТ- 12130 руб. Осуществлена дифференциация окладов по профессиональным группам и квалификационным уровням. Так, должностные оклады ППС повысились на 13%. С учетом дифференциации

заработная плата АУП и вспомогательного персонала увеличилась на 3%. Это повышение осуществлено в пределах фонда заработной платы.

На 2019 год сохранен показатель соотношения количества студентов на 1 преподавателя – 1:12 студентов.

По итогам 2019 года реальное соотношение приведенного контингента студентов (бюджет + внебюджет) на 1 преподавателя составляет 10,56 обучающихся ( $7\,512 : 711,1 = 10,56$ ), что ниже нормативного.

В 2020 году сохраняется нормативное соотношение ППС к обучающимся - 1:12. Чтобы достичь его в 2020 году (контингент на 01.01.2020г. -  $7\,512 : 12 = 626$ ), нужно провести оптимизацию 85,1 ставок ППС из средств субсидии и внебюджетных средств ( $711,1 - 626 = 85,1$ ).

Другим важным показателем является соотношение численности ППС к другим категориям работающих, которое предусмотрено 63% на 37%. Реальная картина на начало 2020 года следующая:

Наименование категории	Ставки	Процент
ППС	711,1	43%
Педагогические работники (колледж, лицей)	71,2	4%
АУП и вспомогательный персонал	894,3	53%
Итого:	1676,6	100%

Необходимость выполнения всех нормативных показателей сохраняется и на 2020 год.

Ученый совет отмечает, что достижение прозрачности, экономичности и эффективности осуществляемых университетом расходов по приобретению товаров, работ и услуг для реализации образовательной, научной, культурно-массовой и спортивной деятельности и выполнения государственного задания в этой сфере обеспечивается Контрактной службой и Единой комиссией ДГУ по государственным закупкам.

Так, в отчетном периоде Единой комиссией под руководством ректора университета в соответствии с Федеральными законами 44-ФЗ и 223-ФЗ проведены 1 открытый конкурс, 77 электронных аукционов и 54 запросов котировок с совокупной начальной (максимальной) ценой контрактов на сумму 186,6 млн. руб. По их результатам заключено контрактов на сумму 168,1 млн. руб. В результате конкурентных торгов образовалась экономия в сумме 18,5 млн. руб. Она направлена на приобретение дополнительного учебного оборудования, компьютеров, оргтехники, мебели, расходных материалов, выполнение ремонтно-строительных работ и т.д.

Контрактной службой университета проводится мониторинг результатов торгов не только за отчетный период, но и проводится их анализ в динамике. Так, по данным слайда 30 видно, что за последние 12 лет, начиная с 2008 по 2019 г., проведено 1744 конкурсных торгов, в том числе 99 конкурсов, 722 аукциона, 923 запросов котировок. Начальная сумма размещенных заказов на электронных площадках за этот период составила 1,4 млрд. руб. Заключено контрактов 1,2 млрд. руб. Экономия составила 210 млн. руб., что значительно превышает годовой объем государственных закупок для нужд университета.

Следует отметить, что закупки являются объектом пристального внимания и государственного контроля со стороны ФАС, Федерального казначейства и контрольно-ревизионного управления Минобрнауки РФ. Практически, контроль закупок осуществляется сплошным методом. Результаты ревизий и проверок в этой сфере свидетельствуют о соблюдении ДГУ требований федерального законодательства о государственных закупках.

**В целях повышения качества образовательной, научно-инновационной, воспитательной и финансово-хозяйственной деятельности Ученый совет университета постановляет:**

1. Признать работу коллектива университета за 2019-2020 учебный год удовлетворительной.

2. С целью совершенствования образовательной деятельности университета проректору по учебной работе (М.М. Гасанов), проректору по заочному и дополнительному образованию (А.Г. Далгатова):

2.1. В течение 2020-2021 учебного года повысить эффективность и динамику образовательного процесса за счет широкого внедрения образовательных и цифровых технологий обучения. Обеспечить создание единой электронной образовательной среды головного вуза и филиалов.

2.2. До 1 декабря 2020 г. сформировать оптимальную систему применения дистанционных образовательных технологий обучения в случае возникновения нестабильной эпидемиологической обстановки. Каждой образовательной структуре университета (институт, факультет, филиал, кафедра) обеспечить качество электронного контента, форм контроля знаний и рекомендуемых методических материалов.

2.3. В течение 2020-2021 учебного года приводить локальные акты университета в области образования в соответствие с Федеральной нормативно-правовой базой организации высшего образования.

2.4. До 1 декабря 2020 г. обновить договора о практической подготовке обучающихся с организациями, осуществляющими деятельность по профилю

соответствующей образовательной программы (Приказ Минобрнауки России и Минпросвещения России №885/390 от 05.08.2020 г.)

2.5. До 1 декабря 2020 г. обобщить предложения от всех образовательных структур университета (институты, факультеты, филиалы, кафедры) по организации образовательной деятельности в сетевой форме с использованием ресурсов нескольких организаций (вузов, институтов) включая иностранные. Сформировать и подписать договоры о сетевой форме реализации образовательных программ (Приказ Минобрнауки России и Минпросвещения России 3882/391 от 05.08.2020 г.)

2.6. Учебно-методическому управлению в сроки, установленные Рособрнадзором, обеспечить представление документов на лицензирование новых образовательных программ бакалавриата, магистратуры, специалитета, СПО.

2.7. До 1 марта 2021 г. проанализировать состояние и перспективы развития в университете образовательных программ среднего профессионального образования (головной вуз, филиалы). Рассмотреть вопрос на Ученом совете ДГУ в марте 2021 г.

2.8. До 1 ноября 2021 г. пересмотреть структуру специальностей, направлений и профилей подготовки и привести их в соответствие с потребностями региона, тенденций формирования контрольных цифр приема за последние годы. Рассмотреть предложения факультета культуры, факультета востоковедения и филологического факультета по перспективам дальнейшей реализации образовательных программ:

52.05.01 – Актерское искусство

58.03.01 – Востоковедение и африканистика

42.04.02. – Журналистика.

2.9. С целью интеграции Дагестанского государственного университета в мировое образовательное пространство:

- продолжить работу по созданию и развитию в университете образовательных программ, реализуемых на иностранном языке (билингвальных образовательных программ) и программ, ведущих к получению совместных степеней (двойных и мультидипломов);

- активизировать работу по проведению международной профессионально-общественной аккредитации (реаккредитации) образовательных программ естественнонаучного, гуманитарного и социально-экономического направления.

3. С целью совершенствования научно-инновационной деятельности проректору по науке и инновациям (Н.А. Ашурбеков):

3.1. Совместно с факультетами, институтами, кафедрами и филиалами разработать Программу стратегического развития университета и обеспечить участие университета в конкурсном отборе Программ стратегического академического лидерства ведущих вузов РФ в соответствии с федеральными требованиями;

3.2 С целью расширения механизмов отбора и поддержки одаренных молодых исследователей продолжить мероприятия, направленные на участие студентов в научных исследованиях по тематикам кафедр, продолжить практику организации конкурсов на лучшую научную работу, конкурсов инновационных проектов студентов и аспирантов, а также организацию научных школ для молодых ученых с приглашением экспертов и лекторов из ведущих вузов и научных учреждений страны.

3.3. Расширить работу федеральной инновационной площадки ДГУ путем привлечения к работе в Дагестанском региональном центре компетенций в области онлайн обучения преподавателей всех кафедр университета. Создать единую базу электронных образовательных ресурсов университета с доступом к ним через единое окно «Портала открытого образования Республики Дагестан»;

3.4. Управлению аспирантуры и докторантуры совместно с кафедрами и факультетами обеспечить контроль за опубликованием основных результатов научно-квалификационных работ в ведущих научно-периодических изданиях, в том числе, включенных в международные базы данных Web of Science и Scopus, для обеспечения конкурентоспособности научных проектов аспирантов в конкурсных процедурах федерального уровня. Расширить участие аспирантов в проектной деятельности, в частности в конкурсах нацпроекта «Наука» для выполнения исследований аспирантами.

3.5. Научной библиотеке продолжить работы по мониторингу использования электронных образовательных и научных ресурсов всеми факультетами и кафедрами университета. При формировании заявок на электронные ресурсы обеспечить преемственность оформления лицензионного доступа к электронным библиотечным системам в соответствии с требованиями ФГОС ВО. Обеспечить размещение в ЭБС ДГУ электронные копии всех изданий Издательства университета.

4. С целью дальнейшего совершенствования воспитательной и социальной работы (З.С. Гусейханова):

4.1. Осуществлять постоянный контроль за содержанием и эффективностью внеучебной воспитательной работы, проводить анализ

работы факультетов, институтов, преподавателей, кураторов с оценкой результативности их деятельности.

4.2. Усилить работу по созданию условий для самоопределения и социализации обучающихся на основе социокультурных, духовно-нравственных ценностей и принятых в российском обществе правил и норм поведения в интересах человека, семьи, общества и государства, формированию у обучающихся чувства патриотизма, гражданственности, уважения к памяти защитников Отечества и подвигам Героям отечества, закону и правопорядку, бережного отношения к культурному наследию и традициям многонационального народа Российской Федерации, природе и окружающей среде, в соответствии с ФЗ "О внесении изменений в Федеральный закон "Об образовании в Российской Федерации" по вопросам воспитания обучающихся".

4.3. Совету кураторов ДГУ в срок до 15 декабря 2020 года разработать положение о конкурсе "Лучший куратор ДГУ".

4.4. Отделу по воспитательной и социальной работе совершенствовать учет нуждающихся студентов по направлениям социальной помощи, усилить контроль за организацией адресной социальной поддержки студентов.

5. С целью дальнейшего развития финансово-экономической деятельности проректору по экономике и финансам (Н.Г. Гаджиев):

5.1. Оптимизировать расходы университета путем реформирования системы управления и кадровых преобразований административно-управленческого, профессорско-преподавательского, учебно-вспомогательного и обслуживающего персонала.

5.2. Изыскать дополнительные возможности расширения доходной базы университета за счет активного использования и коммерческого освоения патентов, ноу-хау и научных разработок сотрудников, а также взаимовыгодной кооперации университета и крупных предприятий региона.

5.3. Совершенствовать организационно-экономические механизмы повышения эффективности закупок вуза.

**Председатель Ученого совета**

**М.Х. Рабаданов**

**Ученый секретарь**

**З.У. Омарова**

